

مدیریت و تلفیق نتایج پروژه‌های "تبیین سیاست‌های کلی سلامت ابلاغی مقام معظم رهبری"

مجری: دکتر سیدرضا مجدزاده

نوع طرح: سیاست‌های کلی سلامت

سال شروع: ۱۳۹۶

سال پایان: ۱۳۹۸

چکیده

مقدمه

برای اجرایی شدن سیاست‌های ابلاغی در حوزه سلامت، گام نخست تبیین ابعاد مختلف هر سیاست برای متولیان این حوزه است. در این زمینه فرهنگستان علوم پزشکی کشور، متناسب با ۱۴ سیاست ابلاغی، اقدام به تعریف ۱۶ مطالعه مرتبط با بندهای مختلف این سیاست‌ها کرد. مطالعه حاضر با هدف تلفیق مداخلات معرفی شده در بندهای مختلف این سیاست‌ها، طراحی و اجرا شده است.

روش‌شناسی

مطالعه حاضر به روش کیفی و در سال ۱۳۹۷ انجام شد. مداخلات اولویت‌دار مطالعات ۱۶ گانه تبیین سیاست‌های ابلاغی توسط تیم تلفیق، انتخاب و با استفاده از روش تحلیل کیفی و مبتنی بر چارچوب اهرم‌های کنترل نظام سلامت طبقه‌بندی شد.

یافته‌ها

در مجموع ۱۴۹ مداخله برای اجرایی سازی سیاست‌های ابلاغی انتخاب شد. مداخلات در قالب پنج گروه تلفیق و ارائه شدند. ۴۶ مداخله ساختاری، ۵۵ مداخله فرایندی، ۳۹ مداخله راهبردی، ۹ مداخله محتوایی و ۲۳ مداخله رفتاری تعیین شد.

بحث و نتیجه‌گیری

از منظر ساختاری مداخلات در زیرگروه‌های نیروی انسانی، مدیریت اطلاعاتی، فراهم‌سازی حمایت مالی، یکپارچه‌سازی قوانین، از منظر فرایندی زیرگروه‌های بازنگری و تدوین برنامه، مکانیزم پرداخت و پایش و ارزشیابی، از منظر راهبردی زیرگروه‌های سازماندهی، ارتباطات درون‌بخشی و برون‌بخشی و بازتعریف نقش‌ها و از منظر محتوایی توجه به ارزش‌ها و از منظر رفتاری زیرگروه‌های رفتار ارائه‌کننده، مردم و آموزش مورد نظر است.

جمع‌بندی مداخلات در قالب پنج اهرم کنترل نظام سلامت نشان می‌دهد از منظر تأمین منابع، نیاز به تأمین مالی پایدار، در زمینه پرداخت نیاز به اتخاذ رویکردهایی از قبیل پرداخت مبتنی بر عملکرد، در زمینه سازماندهی، توجه به گسترش نظام ارجاع، در زمینه قوانین و مقررات، جهت‌دهی قوانین در راستای حذف تقاضای القایی و در نهایت به منظور در جهت مدیریت رفتار ذی‌نفعان در راستای بهبود کیفیت؛ افزایش فرهنگ بهره‌وری در سازمان مورد نیاز می‌باشد.

کلیدواژه: سیاست‌های ابلاغی، تلفیق، مداخلات، سیاست‌های کلی سلامت، قوانین.