

# تدوین راهبردها و راهکارهای عملیاتی سازی سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری در نظام سلامت

مجری: دکتر سلیمان احمدی

نوع طرح: راهبردی

سال شروع: ۱۳۹۴

سال پایان: ۱۳۹۷

## چکیده

### مقدمه

رهبری و مدیریت نظام آموزش علوم پزشکی پاسخگوی سلامت جامعه با تبیین ارزشهایی که در برگیرنده: معنویت و حیانی، عدالت محوری و رعایت حقوق ذینفعان، اخلاق حرفه ای و مسئولیت پذیری، کمال طلبی و تعهد به کیفیت، هم افزایی و کار تیمی، نوآوری و کشف و پرورش استعداد ها می باشند. براین اساس انجمن آموزش علوم پزشکی جمهوری اسلامی ایران با استفاده از کادر علمی توانمند و دلسوز خود وبه سفارش و همکاری اعضای محترم و اساتید و فضایی فرهنگستان علوم پزشکی جمهوری اسلامی ایران طرح " تدوین اهداف نظام سلامت، راهبردها و راهکارها" را در جهت اجرایی نمودن منویات معظم له و اهداف عالی نظام بویژه در راستای سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در حوزه سلامت را تهیه و طبق یک متدولوژی علمی و تحقیقی بر اساس مراحل زیرعملیاتی نمود.

### روش شناسی

این تحقیق در انجمن آموزش علوم پزشکی جمهوری اسلامی ایران در چهار فاز اجرا شد. در فاز اول تبیین اهداف منتج از سیاستهای نه گانه کلی سلامت بدقت مطالعه و با توجه به اسناد بالا دستی و سیاستهای کلی نظام هر یک از سیاستها تبیین شد. در فاز دوم با توجه به تعریف و توضیحات هر سیاست که در فاز اول تدوین شده اند برای هر سیاست راهبرد یا راهبردهایی تعریف شد. فاز سوم شامل ارایه راهکارهای عملیاتی و اجرایی مبتنی بر استراتژی ها بود. راهکارها به روش دلفی و بحث متمرکز در چندین مرحله نهایی شد. فاز چهارم برای هر راهکار تدوین شده پیامدهای مورد انتظار تدوین و سنجه های مرتبط با هر یک مبتنی بر روش دلفی و پانل خبرگان مشخص شد.

### یافته‌ها

برای سیاستهای نه گانه کلی سلامت تعدادی راهبرد و برای هر راهبرد راهکارهای عملیاتی و برای هر راهکار پیامدهای مورد انتظار تدوین شد.

### بحث و نتیجه گیری

با انجام این مطالعه در این سیاست های کلی سلامت، مشخص گردید که مفاهیم و جملات خاصی مانند سلامت و بهداشت و خدمات و مراقبت های درمانی در هر سیاست به طور مکرر مشاهده می گردد و این نشانگر آن است که اصول اصلی هدایت در این سیاست ها بایستی در این مسیرها حرکت کند کلیدواژه: راهبردها، راهکارها، عملیاتی سازی، سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری، نظام سلامت.