

# طراحی نظام برنامه‌ریزی عملیاتی و همکاری بین بخشی فرهنگستان علوم پزشکی

مجری: دکتر بهزاد دمازی

نوع طرح: راهبردی

سال شروع: ۱۳۹۱

سال پایان: ۱۳۹۲

## چکیده

### مقدمه

برنامه‌ریزی در سازمان‌ها به‌طور ساده در دو سطح راهبردی و عملیاتی تعریف می‌شوند، وجود برنامه راهبردی فرهنگستان در کنار عزم مدیریت ارشد برای استقرار برنامه‌ریزی عملیاتی، دستیابی به دورنمای سازمانی را زودتر از موعد مقرر نوید می‌دهد.

### روش‌شناسی

پس از تحلیل ذی‌نفعان هیئت‌رئیس و مشاوران رئیس فرهنگستان به‌عنوان اعضای کمیته راهبردی انتخاب شدند. بررسی متون علمی مرتبط به برنامه‌ریزی عملیاتی و تحلیل وظایف فرهنگستان انجام شد و قالب نظام‌نامه در اجزای هدف، ساختار، فرآیند اصلی، روال‌ها و استانداردها و منابع و شیوه مدیریت پیش‌نویس شد و از گروه‌های علمی فرهنگستان، اعضای هیئت‌علمی و کارشناسان نظرخواهی شد؛ درنهایت متن اصلاحی برای تصویب و ابلاغ به هیئت‌رئیس ارسال شد.

### یافته‌ها

تحلیل اساسنامه و برنامه راهبردی نشان می‌دهد که ۵ وظیفه عمده شامل رصد وضعیت کلان، نظریه‌پردازی و ارائه راهکار مشکل‌گشا برای حال و آینده، جلب حمایت حاکمیت برای اقدامات سلامت‌محور، تعامل با ذی‌نفعان و مشاوره به مخاطبان و درنهایت مدیریت شناسایی و تکریم نخبگان و فرهیختگان بر عهده این سازمان است. وظایف فرهنگستان از نظر عملیاتی در دو رکن «گروه علمی» و «سازمان‌های پشتیبان» تقسیم می‌شود. در نظام طراحی شده موارد زیر تدوین شده است:

شیوه‌نامه اجرایی گروه‌های علمی فرهنگستان علوم پزشکی جمهوری اسلامی ایران، فرآیند اصلی برنامه‌ریزی عملیاتی فرهنگستان، تفاهم‌نامه همکاری گروه‌های علمی فرهنگستان، قالب تعریف پروژه.

### بحث و نتیجه‌گیری

با برگزاری جلسات گفتگو و برنامه‌های توجیهی و آموزشی برای مخاطبان استقرار برنامه‌عملیاتی و فرهنگ برنامه‌ریزی توسعه می‌یابد. تصویب این نظام‌نامه اولین گام در تضمین استقرار آن است. در ادامه آموزش‌های اولیه برنامه‌ریزی عملیاتی و مدیریت پروژه ضروری است.

**کلیدواژه:** نظام برنامه‌ریزی، همکاری بین بخشی، اساسنامه، برنامه راهبردی، فرهنگستان علوم پزشکی