

بسمه تعالی

برنامه راهبردی مرکز توسعه و مطالعات فرهنگستان علوم پزشکی

صفحه	فهرست
۲	شناسنامه فرهنگستان علوم پزشکی جمهوری اسلامی ایران
۳	ستاد راهبری و نظارت سلامت شورای عالی انقلاب فرهنگی
۴	معاونت علمی
۵	مرکز توسعه و مطالعات
۶	برنامه راهبردی
۶	شناسایی و تحلیل ذینفعان
۷	رسالت
۸	دورنما
۸	ارزش‌های بنیادین
۸	اهداف کلان
۹	تحلیل محیطی
۹	راهبردها

شناسنامه فرهنگستان علوم پزشکی جمهوری اسلامی ایران

فرهنگستان علوم پزشکی جمهوری اسلامی ایران سازمانی است که تاسیس آن در پانزدهم دی‌ماه ۱۳۶۶ به تصویب شورای عالی انقلاب فرهنگی رسید و از همان سال آغاز به کار نمود. نخستین اساسنامه فرهنگستان در سال ۱۳۶۸ به تصویب مجلس شورای اسلامی رسید و نسخه جدید اساسنامه نیز در سال ۱۳۹۰ در مجلس شورای اسلامی مصوب شد.

فرهنگستان علوم پزشکی در کنار سه فرهنگستان علوم، هنر و زبان و ادب فارسی مجموعه فرهنگستان‌های جمهوری اسلامی ایران را تشکیل می‌دهند که ریاست این مجموعه با رئیس جمهوری است و رئیس هیأت امنا هر چهار فرهنگستان معاون اول رئیس جمهوری است.

وظایف:

۱. تلاش در جهت تحقق چشم‌انداز کشور در تمدن‌سازی و الگوی پیشرفت اسلامی ایرانی با توجه به اهداف و وظایف فرهنگستان
۲. کمک به تحقق نقشه جامع علمی کشور، ارتقاء کارآمدی نظام، دفاع از مرزهای اعتقادی، وحدت، امنیت ملی و صیانت از فرهنگ و هویت اسلامی ایرانی
۳. تحلیل چالش‌ها و ارائه توصیه‌های کاربردی، مراقبتی و خدماتی برای ارتقای نظام سلامت کشور
۴. نقد سیاست‌ها و برنامه‌های در حال اجرا در حوزه سلامت و ارائه پیشنهاد به مراجع و دستگاه‌های ذی‌ربط
۵. ترجمان دانش در علوم سلامت و عرصه‌های ارائه مراقبت و خدمات سلامت با بهره‌گیری از فعالیت‌های جمعی و جذب حمایت و تشویق دانشمندان، پژوهشگران، نخبگان و صاحب‌نظران کشور
۶. ارائه و طرح فرضیه‌ها و نظریه‌های علمی، کوشش در راستای گسترش مرزهای دانش و تلاش برای ارتقای سطح دانش و پژوهش کشور همگام با حفظ استقلال علمی و فرهنگی و هماهنگی با نقشه جامع علمی کشور در عرصه سلامت
۷. همکاری و ارائه راهکار برای تقویت فرهنگ اسلامی، سلامت معنوی و اخلاق پزشکی و تلاش جهت شناخت و ترویج فقه سلامت
۸. زمینه‌سازی و حمایت از پایه‌ریزی و گسترش معارف مبتنی بر فلسفه و حکمت، اخلاق و فقه اسلامی در حوزه سلامت و پزشکی و تربیت نیروی انسانی در حوزه‌های مذکور با همکاری حوزه و دانشگاه
۹. مطالعه و تدوین سند و برنامه جامع برای تربیت پزشک حکیم در حوزه سلامت با همکاری حوزه و دانشگاه
۱۰. پالایش، تقویت و ترویج فرهنگ عمومی سلامت در جامعه
۱۱. انجام امور مشاوره علمی و پژوهشی اساسی در مسائل مربوط به دانش، نظریه‌پردازی و فناوری که از سوی قوای سه‌گانه، شورای عالی انقلاب فرهنگی و مراکز علمی و پژوهشی از فرهنگستان درخواست می‌شود و ارائه پیشنهادهای لازم
۱۲. مطالعه تجربیات کشورها در کسب و توسعه دانش و فناوری حوزه سلامت و همچنین بررسی آخرین یافته‌های علمی و نحوه استفاده از آنها با توجه به زمینه‌ها و امکانات موجود در کشور
۱۳. تشویق و ترغیب دانشمندان و پژوهشگران به نوآوری و خلق آثار علمی با حمایت مادی و معنوی از ایشان
۱۴. حمایت از ایجاد تسهیلات لازم جهت مبادله اطلاعات و نتایج تحقیقات و تبادل نظر میان دانشمندان و محققان و مبادله متخصصان و پژوهشگران علوم سلامت با سایر کشورها به ویژه کشورهای اسلامی برای حفظ و احیای میراث پزشکی

اسلامی و ایرانی با پرداخت کمک هزینه، واگذاری بورس، فرصت‌های مطالعاتی و استفاده از مسافرت‌های علمی از طریق مراجع ذی‌ربط

۱۵. بررسی و پیشنهاد ضوابط در خصوص ارتقاء سطح علمی سمینارها، همایش‌ها و کنفرانس‌های پزشکی در سطح ملی و ارزیابی این گونه همایش‌ها

۱۶. حمایت از برگزاری همایش‌های علمی در زمینه جدیدترین یافته‌های علوم سلامت

۱۷. انتشار اطلاعات و دانسته‌های علوم سلامت از طریق انتشار مجلات و کتاب‌های علمی، پژوهشی و کاربردی به ویژه یافته‌های نوین علوم سلامت در سطح کشور و جهان

۱۸. تشویق و تکریم دانشمندان و خدمات آنان و اعطای پاداش، جایزه و نشان علمی به دانشمندان، پژوهشگران و مؤسساتی که خدمات علمی برجسته‌ای انجام داده‌اند.

۱۹. پیشنهاد و تخصیص اعتبارات و امکانات تحقیقاتی برای فعالیت‌های دانشمندان برجسته

۲۰. ایجاد ارتباط با فرهنگستان‌های سلامت و علوم پزشکی سایر کشورها و بررسی و تصویب عضویت فرهنگستان در مجامع و سازمان‌های جهانی که وظایف و اهداف همسو با وظایف و اهداف فرهنگستان دارند در چارچوب قوانین و مقررات کشور

۲۱. اعتلای انجمن‌ها و بهره‌گیری و استفاده از توان انجمن‌های علمی گروه پزشکی و انجمن‌هایی که به نحوی با سلامت ارتباط دارند و تشویق و ترغیب مشارکت آنها در زمینه‌های سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی در ابعاد مختلف سلامت

۲۲. بررسی و تحلیل وضعیت علمی و فنی، آموزشی و پژوهشی علوم پزشکی و ارائه پیشنهاد در زمینه بهبود و ارتقای آن به مراجع ذی‌ربط

ستاد راهبری و نظارت سلامت شورای عالی انقلاب فرهنگی

ستاد راهبری و نظارت سلامت در جلسه ۹۱۰ مورخ ۱۴۰۳/۰۹/۲۷ شورای عالی انقلاب فرهنگی به تصویب رسید. این ستاد با هدف تقسیم کار ملی، راهبری، اجرایی‌سازی، هماهنگی، نظارت و ارزیابی اسناد کلان و مهم شورای عالی انقلاب فرهنگی در حوزه سلامت، و همچنین تمهید و تأمین محتوای دستور جلسات شورای عالی و شورای معین در این حوزه تشکیل شده است. ستاد راهبری و نظارت سلامت، مشابه سایر ستادهای موضوع ماده ۲۱ سند تحول شورای عالی، زیر نظر دبیر شورا و با پشتیبانی فرهنگستان علوم پزشکی فعالیت می‌کند.

وظایف شورای ستاد

وظایف شورای ستاد منطبق با بندهای متناظر ماده ۴ سند تحول شورای عالی و ماده ۴۱ آیین‌نامه داخلی شورای عالی عبارتند از:

۱. پیگیری اجرایی‌سازی سیاست‌های کلی ابلاغی مقام معظم رهبری در حوزه سلامت و بخش سلامت سند نقشه جامع علمی کشور

۲. تدوین سند دانش‌بنیان و فرهنگی سلامت مبتنی بر سیاست‌های کلان سلامت و ارائه آن به شورای عالی جهت تصویب

۳. بررسی و تدوین پیشنهادها در جهت تقسیم کار ملی، راهبری، هماهنگی، پایش و ارزیابی و انسجام‌بخشی اجراء سیاست‌ها و اسناد کلان و مهم شورای عالی در حوزه سلامت و ارائه به شورای عالی یا شورای معین جهت تصویب و پیشنهاد به‌روزرسانی آنها

۴. پیگیری اسناد و مصوبات حوزه سلامت شورای عالی مانند: سند ملی گیاهان دارویی و طب سنتی، سند ملی دانش‌بنیان و فرهنگی امنیت غذایی، سند ملی علوم و فناوری‌های سلول‌های بنیادی، سیاست‌ها و ضوابط اجرایی آمایش آموزش عالی در عرصه سلامت در جمهوری اسلامی ایران و هماهنگی و هم‌افزایی بخش‌های مختلف کشور در این زمینه‌ها
۵. نهایی‌سازی اسناد ملی در حوزه سلامت، به‌ویژه اسناد مربوط به علوم و فناوری‌های اولویت‌دار حوزه سلامت با استفاده از اسناد بالادستی (سیاست‌های کلی سلامت و علم و فناوری)، جهت تصویب در شورای عالی
۶. تدوین نظام مسائل، اولویت‌گذاری و انتخاب مسائل کلان و راهبردی عرصه‌های علم، فناوری و نوآوری حوزه سلامت و پیش‌بینی سازوکارهای لازم برای تحقق سیاست‌های این عرصه‌ها به‌ویژه از مسیر برنامه‌های ۵ ساله قوانین بودجه سالانه کشور جهت ارائه به شورای عالی
۷. رصد، پایش و ارزیابی وضعیت موجود حوزه سلامت در ایران و جهان، جهت‌گیری‌های علم و فناوری در این حوزه و وضعیت محیطی رقبا و تحولات جهانی
۸. پشتیبانی محتوایی دستور جلسات شورای عالی و شورای معین در حوزه سلامت
۹. بهره‌گیری از مشارکت حداکثری صاحب‌نظران و خبرگان در تدوین سیاست‌ها، راهبردها و پایش گزارش‌ها با ایجاد شبکه نخبگانی، تشکیل کارگروه‌های تخصصی در حوزه فعالیت شورای ستاد و استفاده از ظرفیت‌های اندیشه‌ورزی حوزه سلامت در سراسر کشور
۱۰. برنامه‌ریزی برای تقویت و ارتقاء فرهنگ، گفتمان و سواد سلامت
۱۱. طراحی الگوهای مناسب، رصد و پایش و ارزیابی وضعیت ارائه خدمات سلامت عدالت‌محور با رعایت حقوق شهروندان و حرفه‌مندان و اخلاق حرفه‌ای و ارائه گزارش سالانه به شورای عالی
- ✓ در راستای اجرای وظایف ستاد راهبری و نظارت سلامت شورای عالی انقلاب فرهنگی، که به‌عنوان بازوی حاکمیتی این شورا در حوزه سیاست‌گذاری سلامت فعالیت می‌کند، فرهنگستان علوم پزشکی به‌عنوان نهاد پشتیبان ستاد، مأموریت دارد نقش مؤثر علمی، تحلیلی و آینده‌نگر نظارتی ایفا نماید.

شرح وظایف معاونت علمی:

۱. پیشنهاد سیاست‌ها و اولویت‌های علمی - پژوهشی فرهنگستان به رئیس فرهنگستان برای ابلاغ به رؤسای گروه‌های علمی در صورت تصویب
۲. هدایت نظام رصد و دیده بانی سلامت و آموزش پزشکی
۳. پیشنهاد انتصاب رؤسای گروه‌های علمی به رئیس فرهنگستان
۴. تهیه و تنظیم بودجه پیشنهادی سالانه معاونت علمی با همکاری و هماهنگی مرکز مطالعات و توسعه
۵. انتصاب مدیران امور پژوهشی و ارزشیابی اطلاع رسانی و انتشارات ارتباطات علمی و هماهنگی گروه‌های علمی
۶. ارزیابی عملکرد گروه‌های علمی
۷. ارائه گزارش‌های تحلیلی ادواری (ترجیحاً سالانه عملکرد علمی فرهنگستان به رئیس فرهنگستان)

✓ مرکز توسعه و مطالعات فرهنگستان علوم پزشکی به منظور پشتیبانی علمی و تخصصی از ستاد شورای سلامت و تحقق اهداف مندرج در اساسنامه فرهنگستان، اقدام به تدوین این برنامه راهبردی نموده است تا با تمرکز بر تحلیل محیط، ظرفیت‌سازی نخبگانی، سیاست‌پژوهی هدفمند و آینده‌نگری، در ارتقاء حکمرانی سلامت کشور ایفای نقش کند.

مرکز توسعه و مطالعات

مرکز توسعه و مطالعات، وابسته به معاونت علمی فرهنگستان علوم پزشکی جمهوری اسلامی ایران است و به‌عنوان بازوی تحلیلی و برنامه‌ریزی این معاونت می‌باشد.

وظایف:

۱. همکاری و هماهنگی در راستای توسعه علوم و فنون در حیطه سلامت تقویت روح پژوهش و بهره‌گیری بیشتر از فعالیتهای جمعی، جذب حمایت و تشویق دانشمندان، پژوهشگران نخبگان و صاحب‌نظران
۲. ارائه پیشنهادات در خصوص، شناسایی تشویق و ترغیب دانشمندان و پژوهشگران به نوآوری و خلق آثار علمی از طریق حمایت مادی و معنوی ایشان .
۳. بستر سازی جهت مبادله اطلاعات و کاربست نتایج پروژه های تحقیقاتی گروه‌های علمی و تبادل نظر بین دانشمندان و محققان.
۴. علم سنجی (محاسبه برون‌داد علمی گروه‌های علمی)
۵. پیگیری امور مربوط به تشویق و تکریم دانشمندان و خدمات آنان
۶. ارائه پیشنهادات برای بهبود فرآیندهای اجرایی مرتبط با معاونت علمی در جهت بهبود امور کتابخانه، سایت فرهنگستان و امور مربوط به اعضای پیوسته و وابسته و مدعو
۷. شناسایی جذب و بهره‌گیری از توان تخصصی صاحب نظران و نخبگان در فعالیتهای فرهنگستان
۸. برقراری ارتباط پویا و هدفمند با مراکز توسعه آموزش پزشکی (EDC) دانشگاههای کشور
۹. تحقیق و توسعه در راستای اهداف فرهنگستان با مشارکت گروههای علمی ذیربط
۱۰. در صورتی که نظر مشاوران راجع به موضوع مورد مشاوره برای ریاست فرهنگستان صائب نباشد، مرکز توسعه و مطالعات وظیفه دارد این مورد خاص را تا رسیدن به هدف پیگیری نماید.
۱۱. تهیه و تنظیم گزارش عملکرد فعالیتهای حوزه مطالعات و توسعه و ارائه آن به معاون علمی

برنامه راهبردی:

برنامه راهبردی (Strategic Plan) یک نقشه راه بلندمدت برای دستیابی به اهداف کلان یک سازمان، شرکت یا نهاد است. این برنامه با تحلیل وضعیت فعلی، چشم‌انداز آینده، اهداف راهبردی، و تعیین اقدامات اجرایی تدوین می‌شود. برنامه راهبردی معمولاً شامل مأموریت (چرایی وجود سازمان)، چشم‌انداز (آنچه سازمان می‌خواهد در آینده باشد)، ارزش‌ها، اهداف کلان، و راهبردهایی است که به تحقق آن اهداف کمک می‌کنند. این برنامه، جهت‌گیری کلی سازمان را مشخص کرده و تصمیم‌گیری‌ها را هدفمند می‌سازد.

افق زمانی برنامه:

افق زمانی این برنامه از ۱۴۰۵ - ۱۴۰۴ به مدت ۲ سال در راستای برنامه راهبردی فرهنگستان علوم پزشکی در نظر گرفته شد و در صورت نیاز سالیانه مورد بازبینی قرار خواهد گرفت.

شناسایی و تحلیل ذینفعان برنامه:

۱. ستاد راهبری و نظارت سلامت شورای عالی انقلاب فرهنگی

- نقش: ذینفع اصلی و سیاست‌گذار کلان
- تحلیل: این ستاد سیاست‌های سلامت را راهبری می‌کند و مرکز توسعه و مطالعات به عنوان بازوی پشتیبان علمی، محتوایی و تحلیلی آن عمل می‌کند.

۲. فرهنگستان علوم پزشکی جمهوری اسلامی ایران

- نقش: نهاد مادر و تصمیم‌گیر اصلی
- تحلیل: برنامه‌ریزی‌ها، سیاست‌گذاری‌ها و فعالیت‌های مرکز باید در چارچوب اهداف کلان فرهنگستان و اساسنامه آن باشد.

۳. گروه‌ها و کارگروه‌های علمی و تخصصی فرهنگستان

- نقش: تولیدکنندگان محتوا و تحلیل‌های علمی
- تحلیل: این گروه‌ها با ارائه داده‌ها، پیشنهادات و همکاری در پروژه‌های پژوهشی نقش مهمی در اجرای برنامه دارند.

۴. دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی (به‌ویژه EDC ها)

- نقش: همکار علمی و اجرایی
- تحلیل: از ظرفیت این نهادها در توسعه آموزش پزشکی، پروژه‌های مشترک پژوهشی و انتقال تجربه استفاده می‌شود.

۵. نخبگان، متخصصان و پژوهشگران حوزه سلامت

- نقش: مشارکت در طراحی و اجرای برنامه‌ها
- تحلیل: این گروه از طریق شبکه نخبگان و بانک اطلاعاتی، پشتیبانی علمی و تجربی ارزشمندی را فراهم می‌کنند.

۶. وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

- نقش: بهره‌بردار نهایی بسیاری از سیاست‌ها

➤ تحلیل: هماهنگی با این وزارتخانه برای اجرایی شدن سیاست‌های علمی و سلامت ضروری است.

۷. جامعه علمی و پژوهشی کشور

- نقش: دریافت‌کننده اطلاعات، تحلیل‌ها و نتایج
- تحلیل: برنامه‌های راهبردی باید به ارتقاء گفتمان سلامت علمی، اخلاقی و فرهنگی در سطح ملی کمک کنند.

۸. مردم و جامعه عمومی (به عنوان ذینفع نهایی)

- نقش: بهره‌مند از پیامدهای سیاست‌های بهداشتی و فرهنگی
- تحلیل: در نهایت تمام فعالیت‌ها باید به بهبود کیفیت سلامت، فرهنگ، سواد سلامت و آموزش عمومی مردم منجر شود.

رسالت (Mission):

مرکز توسعه و مطالعات فرهنگستان علوم پزشکی، به منظور تحقق اهداف مندرج در اساسنامه و ایفای نقش پشتیبانی محتوایی و تخصصی؛ مأموریت دارد با طراحی و اجرای برنامه‌های راهبردی، زمینه‌های لازم برای ارتقاء دانش سلامت و بهبود حکمرانی علمی در کشور را فراهم سازد.

این مرکز، با اتکا به ظرفیت نخبگان، کارگروه‌های علمی و شبکه‌های تخصصی، به شناسایی، پایش و اولویت‌بندی مسائل راهبردی سلامت پرداخته و با ارائه پیشنهادهای مبتنی بر شواهد، به سیاست‌گذاری علمی، ارزیابی اسناد ملی و پشتیبانی از فرآیندهای تصمیم‌سازی در سطوح کلان کمک می‌نماید.

علاوه بر این، توسعه فرهنگ و گفتمان سلامت، ترویج نوآوری‌های علمی، تقویت اخلاق حرفه‌ای و گسترش تعاملات بین نهادهای علمی، دانشگاهی و اجرایی از دیگر محورهای کلیدی فعالیت این مرکز به‌شمار می‌رود.

دورنما (Vision):

مرکز توسعه و مطالعات در افق آینده، نهادی پیشرو، نوآور و مرجع در حوزه پشتیبانی علمی، سیاست‌پژوهی و آینده‌نگاری نظام سلامت کشور خواهد بود؛ نهادی که با تکیه بر دانش بین‌رشته‌ای، خرد نخبگان و تعامل اثربخش با نهادهای ملی و بین‌المللی، در شکل‌دهی به حکمرانی هوشمند سلامت، ارتقاء جایگاه علم در تصمیم‌سازی‌های کلان، و گسترش گفتمان دانش‌بنیان و فرهنگی سلامت نقش محوری ایفا می‌کند.

ارزش‌های بنیادین (Core Values):

۱. تعهد به اسناد بالادستی و منافع ملی سلامت

۲. پایبندی به اصول اخلاق حرفه‌ای و علمی

۳. توجه به کرامت و ارزش‌های انسانی

۴. شفافیت، صداقت و پاسخگویی

۵. تقویت حکمرانی مبتنی بر شواهد

۶. مشارکت‌جویی، تعامل نخبگانی و مسئولیت‌پذیری اجتماعی

۷. نوآوری و آینده‌نگری در حوزه سلامت

۸. عدالت در سلامت و پاسخگویی اجتماعی

۹. ارتقای گفتمان سلامت‌محور (فرهنگ و سواد سلامت مردم)

اهداف کلان (Strategic Objectives):

۱. تقویت نقش فرهنگستان در حکمرانی سلامت از طریق ارائه تحلیل‌ها، پیشنهادات و اسناد پشتیبان سیاستی

۲. توسعه نظام رصد، دیده‌بانی و پایش مستمر تحولات داخلی و بین‌المللی حوزه سلامت

۳. شبکه‌سازی نخبگانی و بهره‌گیری از ظرفیت گروه‌های علمی در تدوین اسناد و سیاست‌ها

۴. ارتقاء ظرفیت علمی و تخصصی مرکز برای ایفای نقش مرجع در مشاوره سیاست‌گذاری سلامت

۵. ترویج گفتمان سلامت دانش‌بنیان و فرهنگی در فضای علمی و اجتماعی کشور

۶. ارتقاء فرهنگ، سواد و اخلاق سلامت در سطوح دانشگاهی و جامعه

۷. ایجاد سازوکارهای پایدار برای ارزیابی مستمر اسناد بالادستی، پایش روندها و ارائه بازخورد به سیاست‌گذاران

تحلیل محیطی (SWOT Analysis):

نقاط قوت (Strengths)

- پشتوانه حقوقی و جایگاه مرکز در ساختار فرهنگستان و ستاد سلامت
- دسترسی به شبکه گسترده نخبگان و کارگروه‌های علمی
- تجربه پژوهشی و تخصصی در حوزه سلامت و سیاست‌پژوهی
- تعامل با نهادهای دانشگاهی و اجرایی حوزه سلامت

نقاط ضعف (Weaknesses)

- محدودیت نیروی انسانی و بودجه
- وابستگی به تصمیمات ستاد و معاونت در تعیین اولویت‌ها
- جایگاه ضعیف ساختاری که مانع ارتباط و همکاری با مراکز هم سطح در خارج از فرهنگستان شده است.

فرصت‌ها (Opportunities)

- جایگاه ملی ستاد سلامت به عنوان ساختار راهبری سیاست‌های سلامت کشور
- امکان استفاده از ظرفیت دانشگاه‌ها و نهادهای علمی کشور
- رشد توجه سیاست‌گذاران به حکمرانی داده‌محور و شواهد-محور در سلامت
- رشد همکاری با دانشگاه‌ها و مراکز EDC

تهدیدها (Threats)

- ناپایداری سیاست‌ها و تغییر رویکردهای مدیریتی در نهادهای بالادستی
- عدم همکاری مؤثر برخی نهادها در اجرای سیاست‌های کلان
- موازی کاری یا تداخل وظایف با نهادهای مشابه سیاست‌گذار در حوزه سلامت
- عدم پاسخگویی و همکاری مناسب دستگاه‌های اجرایی در تولید سیاست‌های اجرایی

راهبردها (Strategies):

موضوع ۱: شناسایی، جذب، رشد و حمایت از نخبگان حوزه سلامت

راهبرد ۱: طراحی و اجرای مدل‌های شناسایی، جذب و آموزش نخبگان

اهم اقدامات
طراحی نظام شناسایی پژوهشگران در حوزه سلامت
ایجاد شبکه نخبگانی با رویکرد بین‌رشته‌ای برای هم‌افزایی علمی در حوزه‌های مختلف پژوهشی
طراحی و توسعه "سامانه بانک نخبگان سلامت" برای شناسایی و به‌کارگیری توان تخصصی نخبگان در کشور
تأسیس مدرسه حکمرانی سلامت برای تربیت نخبگان نظام سلامت

راهبرد ۲: طراحی و اجرای مدل‌های حمایتی و انگیزشی نخبگان

اهم اقدامات
طراحی مدل‌های حمایت مادی، معنوی و ساختاری برای پژوهشگران برجسته فرهنگستان و نخبگان علمی.
شناسایی و تجلیل از چهره‌های ممتاز علمی و اجتماعی بر اساس شاخص‌های اثرگذاری علمی، اجتماعی و اخلاقی از طریق برنامه‌های نکوداشت و الگوسازی از خدمات آن‌ها.
مستندسازی تجربیات علمی نخبگان بازنشسته و الگوسازی برای انتقال بین‌نسلی دانش و تجربه.
تدوین برنامه‌های انگیزشی برای مشارکت مستمر نخبگان در پروژه‌های علمی و پژوهشی فرهنگستان.
طراحی سیستم‌های ارتباطی پیشرفته برای تسهیل ارتباط و پشتیبانی از اعضای پیوسته، وابسته و مدعو فرهنگستان

موضوع ۲: میانجی‌گری دانش

راهبرد ۱: ایجاد ساختارهای مشورتی برای سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری

اهم اقدامات
طراحی و برگزاری نشست‌های تبادل تجربه بین پژوهشگران، سیاست‌گذاران و مدیران اجرایی به منظور هم‌راستایی تصمیمات تولید گزارش‌های سیاستی براساس پژوهش‌های انجام‌شده جهت استفاده در مراجع سیاست‌گذار نظیر مجلس شورای اسلامی، هیئت دولت، شورای عالی انقلاب فرهنگی، شورای عالی سلامت و امنیت غذایی، شورای عالی بیمه و...
تبدیل درخواست‌های سیاست‌گذاران به موضوعات پژوهشی و انجام آن با استفاده از ظرفیت گروه‌های علمی فرهنگستان و مراکز پژوهشی دولتی و غیردولتی.
برگزاری کاربست پژوهشی گروه‌های علمی.

راهبرد ۲: تشکیل کمیته‌های تخصصی برای مسائل خاص

اهم اقدامات
ایجاد کمیته‌های تخصصی موقت برای بررسی‌های عمیق و تحلیل موضوعات خاص و پیچیده در سطح سیاست‌گذاری و اجرایی
استفاده از ابزارهای آینده‌پژوهی و تحلیل سناریو برای پیش‌بینی و پشتیبانی از تصمیمات پیچیده سیاستی
برگزاری نشست‌های تخصصی درخصوص پژوهش‌های مختلف و متضاد یک مسئله در نظام سلامت و تهیه گزارش سیاستی درخصوص آن.

موضوع ۳: همکاری بین بخشی در حوزه آموزش

راهبرد ۱: تقویت کارگروه‌های تخصصی و مشارکتی در حوزه آموزش

اهم اقدامات
تقویت فعالیت‌های جمعی و چندمرکزی از طریق راه‌اندازی و توسعه کارگروه‌های تخصصی برای هم‌افزایی علمی و تبادل تجربه در حوزه آموزش
انعقاد تفاهم‌نامه همکاری علمی و اجرایی با EDC دانشگاه‌ها
تعریف پروژه‌های مشترک با موضوع آینده‌نگاری آموزش پزشکی و رصد نظام تربیت نیروی انسانی
اشتراک‌گذاری تجربیات موفق و بسته‌های دانشی توسعه آموزش پزشکی

راهبرد ۲: تسهیل مشارکت نخبگان آموزشی و متخصصان دانشگاهی

اهم اقدامات
تدوین سازوکار ساختاریافته برای مشارکت اعضای هیئت علمی دانشگاه‌ها و متخصصان در برنامه‌های آموزشی فرهنگستان
تسهیل مسیر عضویت مشورتی برای نخبگان آموزشی

ایجاد بستر برای بهره‌گیری از ظرفیت نهادهای دانشگاهی در طراحی و اجرای برنامه‌های آموزش بین‌رشته‌ای

موضوع ۴: تحقیق و توسعه پژوهش

راهبرد ۱: ساماندهی فعالیت‌های پژوهشگران

اهم اقدامات
طراحی مدل صلاحیت‌سنجی پژوهشگران و درجه‌بندی آن‌ها برای انجام طرح‌های پژوهشی.
تهیه کارنامه عملکردی پژوهشگران و اعضای فرهنگستان علوم پزشکی.
نظام‌سازی فرایند نظارت علمی بر کیفیت پژوهش‌ها و تحقیقات گروه‌های علمی و ایجاد بانک ناظران علمی.

راهبرد ۲: توسعه نظام علم‌سنجی یکپارچه

اهم اقدامات
طراحی و اجرای نظام علم‌سنجی یکپارچه برای گروه‌های علمی با استفاده از شاخص‌های ملی و بین‌المللی و درجه‌بندی گروه‌های علمی براساس آن.
اتصال داده‌های علم‌سنجی به چرخه سیاست‌گذاری فرهنگستان برای ارزیابی و تخصیص منابع مؤثر

راهبرد ۳: ارتقاء نظام مستندسازی و مدیریت دانش

اهم اقدامات
طراحی و پیاده‌سازی سازوکار یکپارچه برای ثبت، ذخیره، طبقه‌بندی و بازیابی اطلاعات پروژه‌ها و نتایج پژوهشی
ایجاد نظام استاندارد مستندسازی برای استفاده مجدد و انتقال تجربه میان گروه‌ها و دفاتر علمی
تهیه آرشیو دیجیتال پژوهش‌ها و طرح‌های تحقیقاتی انجام‌شده نظام سلامت به تفکیک موضوع، پژوهشگر و مرکز پژوهشی و تسهیل دسترسی به‌منظور بهره‌برداری پژوهشگران، اندیشمندان و دانشمندان.
بازطراحی زیرساخت‌های دیجیتال دانش (کتابخانه، سایت و آرشیو مقالات) برای تسهیل دسترسی به منابع علمی

راهبرد ۴: ایجاد موسسه پژوهشی و مدیریتی با شخصیت مستقل حقوقی و مالی وابسته به فرهنگستان علوم پزشکی

اهم اقدامات
ساختارهای مالی و حقوقی جهت عقد قرارداد با پژوهشگران و نهاد های پژوهشی.
ایجاد مدرسه حکمرانی با هدف برگزاری دوره‌های مدیریتی و اعطا مدرک.
ایجاد گروه‌های پژوهشی متناسب با هر گروه و احصا و ساماندهی اعضای هیئت علمی فعال در فرهنگستان علوم پزشکی.
ایجاد نظام پاسخگو در ارایه خدمات به گروه های علمی

موضوع ۵: همکاری بین بخشی در حوزه ارتباطات

راهبرد ۱: توسعه همکاری‌های علمی و اجرایی با دانشگاه‌ها

اهم اقدامات
تدوین چارچوب همکاری ساختاریافته با دانشگاه‌ها و مراکز علمی به منظور تقویت مشارکت در پژوهش‌ها و پروژه‌های علمی
انعقاد تفاهم‌نامه‌های همکاری علمی و اجرایی با مراکز دانشگاهی و پژوهشی برای هم‌افزایی دانش
طراحی مدل ارتباطی بین مراکز پژوهشی و تحقیقاتی دولتی و غیردولتی باهدف هم‌افزایی مراکز و جلوگیری از موازی‌کاری در پژوهش‌ها.

راهبرد ۲: تسهیل عضویت مشورتی و تبادل دانشی

اهم اقدامات
تسهیل مسیر عضویت مشورتی برای متخصصان علمی خارج از ساختار رسمی فرهنگستان و اشتراک‌گذاری تجربیات موفق در آموزش و پژوهش

راهبرد ۳: ایجاد شبکه اندیشگاهی ملی و بین‌المللی

اهم اقدامات
بهره‌مندی از دانش تولید شده و اشتراک آنان و استفاده از ظرفیت پژوهش‌گران
ایجاد تفاهم‌نامه‌های مشترک پژوهشی با سایر مراکز جهت فعالیت‌های پژوهشی

موضوع ۶: رصد کلان پژوهش

راهبرد ۱: طراحی سیستم‌های رصد و ارزیابی پژوهش‌ها

اهم اقدامات
طراحی الگوی استاندارد گزارش‌دهی سالانه برای پژوهش‌ها و ارزیابی عملکرد بر اساس شاخص‌های کمی و کیفی
راه‌اندازی سامانه رصد بحران‌ها و تحولات سلامت به منظور پایش سریع بحران‌های نوپدید و تهدیدات سلامت

راهبرد ۲: تحلیل و گزارش‌دهی وضعیت پژوهش‌ها

اهم اقدامات
طراحی داشبورد تحلیلی برای تصمیم‌سازی ستاد در حوزه تحولات جهانی سلامت و تحلیل تطبیقی وضعیت سلامت ایران با کشورهای دیگر
انتشار گزارش‌های عمومی و شفاف از نتایج پژوهش‌ها و عملکرد پژوهشی فرهنگستان به منظور ارتقاء پاسخگویی اجتماعی